

**TÜRKİYE SATRANÇ FEDERASYONU BAŞKANLIĞI**  
**DENETİM KURULU RAPORU**

**1- GİRİŞ**

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı Denetim Kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında kapsayan dönemin denetimini yapmak üzere 25.03.2026 tarihinde saat 13'de Toplantı salonunda toplanılmıştır.

Kurulumuza bu dönemde mevzuatla verilen görev gereğince aşağıda detayları bulunan konular hakkında araştırmalar yapılmış olup denetim kurulumuza başka diğer kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından incelenmesi gereken herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

**2- GENEL MALİ BİLGİLER**

| <b>II-Genel Mali Bilgiler</b>        |                       |                                      |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| <b>GİDER VE BORÇLAR (TL)</b>         |                       | <b>GELİRLER VE ALACAKLAR (TL)</b>    |                       |
| YURTİÇİ FAALİYET GİDERLERİ           | 47.717.393,28         | BAKANLIK YARDIMI                     | 35.000.000,00         |
| YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ          | 11.704.250,78         | SPOR TOTO REKLAM GELİRİ              | 25.000.000,00         |
| YURTİÇİ KAMP GİDERLERİ               | 2.036.901,42          | SPORCU ANTRENÖR HAKEM LİSANS VİZE    | 12.023.313,04         |
| EĞİTİM GİDERLERİ                     | 1.266.240,89          | KATILIM PAYI-BAŞVURU HARÇ GELİRLERİ  | 27.424.023,70         |
| ALTYAPI ÇALIŞMALARI GİDERİ           | 19.227.436,29         | SPONSORLUK GELİRLERİ                 | 34.610.622,25         |
| KULÜP YARDIM GİDERLERİ               | 7.920.830,45          | EĞİTİM GELİRLERİ                     | 3.206.233,69          |
| PROJE GİDERLERİ                      | 605.702,64            | İTİRAZ GELİRLERİ                     | 1.680,00              |
| SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ             | 798.768,66            | KİRA İŞLETME GELİRLERİ               | 1.531.973,00          |
| PERSONEL GİDERLER                    | 20.882.373,80         | DİĞER GELİRLER                       | 3.331.597,09          |
| TOPLANTI GİDERLERİ                   | 1.367.910,95          |                                      |                       |
| DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYETLER    | 1.024.093,42          | ALICILAR                             | 1.800.000,00          |
| MİLLİ TAKIM ÖDÜL GİDERLERİ           | 831.309,60            | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR       | 1.044.876,75          |
| BÜRO GİDERLERİ                       | 10.645.737,59         | SPOR MALZEMELERİ                     | 3.074.139,96          |
| DİĞER GİDERLERİ                      | 1.402.101,10          | VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI            | 49.052,10             |
| AMORTİSMAN GİDERLERİ                 | 4.600.487,34          | MAHSUP EDİLECEK KDV ALACAĞI          | 10.869.892,43         |
| 2025 YILI GELİR FAZLASI              | 10.097.904,56         | İŞ AVANSLARI                         | 160.273,63            |
| SATICILAR                            | 7.620.275,66          | UZUN VADELİ VERİLEN DEPOZİTO TEM.    | 45.466,32             |
| ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR        | 41.035,00             | BAĞLI ORTAKLIKLAR (İKTİSADİ İŞLETME) | 100.000,00            |
| YOLLUK VE HARCIRAH BORÇLARI          | 702.535,32            |                                      |                       |
| ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKL. | 877.678,97            |                                      |                       |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>151.370.967,72</b> | <b>TOPLAM</b>                        | <b>159.273.143,96</b> |
| LİKİT DEĞERLER                       |                       |                                      | 16.994.127,99         |
| ÖZ KAYNAKLAR                         | 24.896.304,23         |                                      |                       |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>176.267.271,95</b> | <b>GENEL TOPLAM</b>                  | <b>176.267.271,95</b> |

Satranç Federasyonu Başkanlığının 01.01.2025 – 31.12.2025 denetim döneminde toplam giderler ve harcamaların 132.031.538,21 TL, gelirlerinin 142.129.442,77 TL, giderleri ile gelirleri arasında fark; 10.097.904,56 TL gelir fazlası olduğu, gelirlerin giderleri karşılama oranının %107,65 olarak karşıladığı hesaplanmıştır.

### III- DENETİMDE İNCELENEN HUSUSLAR

Satranç Federasyonu Denetim Kurulu denetimlerini, 7405 Sayılı Kanun ve buna dayanarak yayımlanan yönetmelikler ile diğer alt düzenleyici mevzuat kapsamında olmak üzere, Federasyon Ana Statüsü ve yürürlükte bulunan talimatları uyarınca yapılmıştır.

#### 1-Hesap İncelemeleri

##### 1.1 Banka Hesapları

Satranç Federasyonu Başkanlığı nam ve hesabına açılmış hesapların, muhasebe kayıtları günlük nakit giriş-çıkış işlemleri ile uyumlu olduğu, düzenli banka ekstrelerin alınıp gerekli takip işlemlerinin yapıldığı, ödeme talimatlarının en az iki yetkilinin müşterek ve ıslak imzaları ile imzalanarak bankaya gönderilerek ödemelerin yapıldığı ve ödeme emirlerinin birer nüshalarının düzenli bir şekilde dosyalarda saklandığı, kullanılmayan nakitlerin getirisi olan hesaplarda değerlendirildiği 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1.971.847,20 TL faiz geliri elde ettiği ve EFT ve havale işlemlerinde masraf ödenmediği (yurt dışı havale masrafı hariç) görülmüştür.

##### 1.2 Gider Hesapları

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı'nın kayıtları usulüne uygun olarak düzenlenmiş belgelere dayanmakta olup, bunların gerçeği yansıttığı ve defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamı ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkelerine ve muhasebe denetim standartlarına uygun düzenlendiği görülmüştür.

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığının Faaliyet Giderlerinin faaliyet bazında, rutin olanların işlem bazında dosyalandığı örnekleme yöntemi ile kontrol edilmiştir.

Dosyalarda;

- Yönetim Kurulu Kararı gerektiren işlemlerde kararın olduğu,
- Ayrıntılı Başkanlık oluru alındığı,
- Giderlere ilişkin belgeler VUK belirtilen belgeler olduğu,
- Tanzim edilen belgelerdeki yetkili imzaların tam olduğu,
- Avans harcamalarında artan bakiyeler geciktirilmeden iade edildiği, geç iade edilenlerde gecikme faizi ile iade ettirildiği,
- Stopaj kesilmesi gereken işlemlerde kesildiği, yurtdışında alınan hizmetlerde 117 sayılı KDV genel tebliği dikkate alınarak KDV tevkifatı yapıldığı 2 no'lu KDV beyannamesi ile beyan edilip ödendiği,
- Faaliyet dosyasında dizi pusulası ve yetkili imzaları taşıdığı,
- Muhasebe fişlerinin düzenli olarak çekildiği ve yetkili imzaları bulunduğu,

7405 sayılı Kanun ve buna dayalı yayımlanan yönetmelikler çerçevesi kapsamında talep edilen düzenlemelere riayet edilerek anılan tarihten itibaren federasyonun faaliyetlerinin aşağıdaki şekilde düzenlendiği beyan olunmuştur.

- Demirbaş ve sarf malzemelerinin stok ve kayıtları mevzuat ve talimatlara uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Keza sabit kıymetler için genel muhasebe kuralları kapsamında amortisman uygulaması faydalı ömürlerine göre değil yıl sonunda denk bütçe gelir-gider dengesini tutturmak için yıl sonunda defaten amortisman ayrılmıştır.

- Federasyonunun evrak ve arşivleri Ankara'da genel merkezde tutulmaktadır.

- Federasyonumuzca düzenlenen kamplarla ilgili olarak katılan sporcu ve idareciler için puantaj kayıtları düzenli olarak arşivde tutulmaktadır.

- Yurtdışı kafilelerin oluşumunda katılacak görevli sayısı ihtiyaca göre belirlenmekte, ilgisi bulunmayan kişiler kafiye dâhil edilmemektedir.
- Çalışan personel için iş akitleri imzalanmakta ve özlük dosyaları düzenli şekilde hazırlanıp arşivlenmektedir.
- Müsabakalara katılanlara ve görevlilere yapılan ödemeler imza karşılığı veya banka hesaplarına yapılmaktadır. Bunun dışındaki taleplerde hak sahibinin talimatı mutlaka aranmaktadır.
- Federasyonunun yıllık faaliyet programı ile belirlenen hedefleriyle çelişebilecek türden harcamalar yapılmaması hususunda hassas davranılmaktadır.
- Üçüncü şahıslara fatura mukabili yapılan ödemelerde Maliye Bakanlığı tebliğleri kapsamında daima banka hesabı kullanılmaktadır. Yönetim kurulunun genel kurulda onaylanan bütçe doğrultusundaki onaylamış olduğu tüm harcama ve ödemeler en az iki imza ile gerçekleştirilmektedir.
- Sportif faaliyetlere ilişkin yolluk bildirimlerinde yolculuk ve ikamet günlerinin ayrıntılı olarak belirtilmesi sağlanmaktadır.
- Federasyonunun tarafından yapılan her türlü harcamada Maliye Bakanlığı tebliğlerinde belirtilen belgelerin temin edilmesine özen gösterilmektedir.
- Federasyonunun sporcu sayısı, yurtiçi ve yurtdışı müsabaka sonuçları hakkındaki tüm bilgiler düzenli olarak tutularak elektronik ortamda arşivlenmekte, web sitesinde yayınlanmaktadır.
- Harcama faaliyet ve harcamalar bazında federasyonda muhafaza edilmekte, gider kaydedilen işlemlere ait fatura, perakende satış fişleri, gider pusulaları, ücret bordroları ve banka dekontları gibi tüm belgeler ve ekleri, tüm açıklamalarla birlikte noksansız biçimde dosyalarında saklanmaktadır.
- 4857 sayılı İş Kanununun 75 inci maddesi hükmünce ve uygulamaya dönük muhasebe kayıt usul ve esasları (Yönerge Eki-A) 9 uncu maddesi beşinci fıkrası hükmünce tutulması zorunlu olan personel özlük dosyaları yukarıda da belirtildiği gibi usulüne uygun olarak tutulmaktadır.
- 5335 sayılı yasanın 30. Maddesinde belirtilen nitelikleri taşıyan personelin Kanun hükmüne uygun şekilde SGK işlemleri yapılmaktadır.
- Çalıştırılan personelin ücret ödemelerine ilişkin ücret ödeme bordroları 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 102 inci maddesinde ve Vergi Usul Kanunu 238 inci maddesinde belirtilen unsurları taşımaktadır.
- Çalıştırılan personelin ücretlerinden kesilen vergilerden oluşan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu 94 üncü maddesi hükmüne uygun olarak düzenlenen Muhtasar Vergi Beyannamelerinin zamanında Ankara Seçmenler Vergi Dairesine gönderildiği tespit edilmiştir.
- Rapor tarihi itibarıyla Federasyon bürosunda 23 personel, İktisadi İşletmede 3 personel çalıştığı, çalışanların ücret ve kanuni ödemelerinin düzenli olarak yerine getirildiği, tüm personel alımlarının Yönetim Kurulu kararlarına dayalı olarak yapıldığı, iş akitlerinin bulunduğu tespit edilmiştir.
- Bütçeden aktarılan payların yıllık programlarda yer alan faaliyetlerde, altyapı ve eğitim harcamalarında, ilgililerine dağıtılmak üzere spor ve sarf malzemelerinin alımında, üst kuruluş aيدات giderlerinde kullanıldığı, bu tür gelirler için ayrı bir banka hesabı açıldığı görülmüştür.
- “Sözleşmeli Personel ve Ödenecek Ücretler” başlıklı 9 uncu maddesi dördüncü fıkrası hükmü gereğince sözleşmeli personele ödenecek brüt ücretlerin alt ve üst sınırları dikkate alınarak istihdamın temin edildiği ve yönergenin 11 inci maddesi ikinci ve üçüncü fıkralarında belirtilen hususlara riayet edilerek personele ücret ve sair ödemelerin banka kanalıyla ödendiği saptanmıştır.

- Yönergenin “Ödeme İşlemleri” başlıklı 11 inci maddesi sekizinci fıkrası (a) alt bendi gereği “Uluslararası Kuruluş ve Aidat Ödemeleri konusunda titizlikle takip edilmeli ve süresinde ödenmesine dikkat edilmelidir” hükmünce Türkiye Satranç Federasyonumuzun üyesi bulunduğu uluslararası kuruluşlar olan aidatlarının ödemesinin özenle takip edildiği görülmüştür.
- Yönergenin “Tutulması Gerekli Diğer Kayıt ve Defterler” başlıklı 17 inci maddesi birinci fıkrası (b) alt bendi çerçevesinde Denetleme Kurulu karar defteri düzenli olarak tutulmaktadır.

## 2. Defter ve Kayıtlar

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı muhasebesi yeterli bir organizasyona sahip olup, Federasyon Merkezinde bilgisayara dayalı olarak kayıt altına alınmaktadır. Federasyonun incelenen dönemde kullandığı yasal defterlerin; Mali Mühür ile defterleri onaylanarak E-Defter portalı üzerinden Gelir İdaresi Başkanlığı’na yasal süresinde gönderildiği tespit edilmiştir.

## 3- Spor Federasyonun bütçe ve harcama ilkelerine uygunluğu

7405 sayılı kanunun 43. maddesi gereği, Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı mali hükümlülüklerinin süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni gösterdiği, denk bütçe tesis ettirdiği, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir mali yapı oluşturulduğu, önceki yıl gelirlerinin %10'unu aşacak miktarda borçlanma yapmadığı, bütçesinde gelir ve gider denkleğinin sağlandığı, denk bütçe ilkelerine uyulduğu 7405 sayılı kanunun 43. maddesi gereği hazırlanan yönetmeliklere uyulduğu görülmüştür.

## 4- İktisadi İşletme Faaliyetleri

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı 10.04.2017 tarihinde Türkiye Satranç Federasyonu İktisadi işletmesi Ünvanı adı altında satranç camiasının ihtiyaç duyduğu satranç malzemelerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere sermayesinin %100'ü federasyona ait, 100.000,00 TL sermayeli iktisadi işletme kurmuştur. İşletmenin 31.12.2025 tarihi itibarıyla;

|                       |                                             |
|-----------------------|---------------------------------------------|
| Net Satışları         | : 9.904.395,02 TL                           |
| Satılan Mal Maliyeti  | : 6.043.488,40 TL                           |
| Faaliyet Giderleri    | : 6.548.021,50 TL                           |
| Diğer Olağan Karlar   | : 917.701,37 TL                             |
| Diğer Olağan Zararlar | : 63.104,96 TL                              |
| K.K.E. Giderler       | : 135.046,15 TL                             |
| Dönem Karı            | : 1.967.564,62 TL Zarar ettiği görülmüştür. |

31.12.2025 tarihi itibarıyla işletmenin bankada 5.172.700,09 TL Likit değeri, İş Bankası Sanal Pos Hesabı 646.405,96 TL, Alıcılar Hesabında 165.775,45 TL, Ticari Mallar (stok) 1.612.523,42 TL, Peşin Ödenen Vergiler 175.796,90 TL olduğu,

|                           |                                       |
|---------------------------|---------------------------------------|
| DÖNEN VARLIKLARIN TOPLAMI | : 7.833.673,92 TL                     |
| DURAN VARLIKLAR           | : 1.683.439,21 TL                     |
| KISA VADELİ BORÇLAR       | : 2.686.133,63 TL                     |
| ÖZ KAYNAKLAR              | : 6.830.979,50 TL olduğu görülmüştür. |

## 4- SONUÇ:

Türkiye Satranç Federasyonu Başkanlığı’nın 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi kayıt ve işlemlerinin denetimi ile ilgili hesaplar ve belgeler üzerinde yaptığımız denetimler, 7405 Sayılı Kanun’un 43’üncü maddesi gereği, mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özenin gösterildiği,

İncelememiz neticesinde;

**1-** Türkiye Satranç Federasyonu’nun kayıtları 7405 sayılı Kanunun 43 maddesi ve diğer ilgili mevzuat ile yürürlükte olan tek düzen muhasebe mevzuatı ve ilkelerine uygun olarak düzenlenmiş belgelere

dayanmakta olup, bunların belgelerle uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı ve defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamına ve tek düzen muhasebe uygulama genel tebliğlerinde belirtilen muhasebe ilkeleri ile muhasebe denetim standartlarına uygun olduğu,

2- Türkiye Satranç Federasyonu'nun 01.01.2025 – 31.12.2025 inceleme döneminde toplam gelirinin 142.129.442,77 TL olduğu, toplam gider ve harcamalarının 132.031.538,21 TL, gelirleri ile giderleri arasındaki fark olan gelir fazlasının 10.097.904,56 TL olduğu,

3- Denetleme Kurulumuz toplanarak Federasyonun mali işlemlerini sondajlama yöntemiyle denetlemiştir. Bu denetlemeler ilke olarak Federasyon yetkililerince Kurulumuza ibraz edilen kayıtların, mevzuata, belge ve kararlara uygun olup olmadığı yönünde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kurulumuza Federasyon yetkilileri ile diğerk kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından herhangi bir konu intikal ettirilmemiştir.

4- Federasyon Yönetim Kurulunun Spor faaliyetlerini yerine getirirken mal ve hizmet alımlarında Bütçenin yüzde 10 oranının altında borçlanmaya özen gösterdiği, 31.12.2025 itibariyle borçlanma oranı yüzde %8,48 olduğu görölmüştür.

5- Mevcut Yönetim Kurulunca yürütölen faaliyet, iş ve işlemlerin genel olarak mevzuat hükümlerine uygun olduğu görölmüştür.

Durumu saygılarımızla Genel Kurulun takdir ve bilgilerine sunarız.

**EKLER:**

1- 31.12.2025 dönemi gelir – gider tablosu

2- 31.12.2025 dönemi bilançosu

3- 31.12.2025 İktisadi İşletme gelir tablosu

4- 31.12.2025 İktisadi İşletme bilanço

Mithat ERTAŞ  
Başkanı  
(İmza)

Celalettin ÖZCAN  
Başkan Yardımcısı  
(İmza)

Ceren SUVEREN  
Raportör  
(İmza)

Ali ÇAKIR  
Üye  
(İmza)

Selçuk KILIÇ  
Üye  
(İmza)

**TÜRKİYE SATRANÇ FEDERASYONU**  
**01/01/2025 - 31/12/2025 GELİR - GİDER TABLOSU**

|                                        |                |                                      |                |
|----------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
| BAKANLIK YARDIMI                       | 35.000.000,00  | YURTİÇİ FAALİYET GİDERLERİ           | 47.717.393,28  |
| SPOR TOTO (REKLAM GELİRİ)              | 25.000.000,00  | YURTDIŞI FAALİYET GİDERLERİ          | 11.704.250,78  |
| MİLLİ VE TEMS. MÜSABAKA KATILIM GELİRİ | 27.424.023,70  | YURTİÇİ KAMP GİDERLERİ               | 2.036.901,42   |
| SPORCU -ANTRENÖR-HAKEM LİSANS VİZE     | 12.023.313,04  | EĞİTİM GİDERLERİ                     | 1.266.240,89   |
| İTİRAZ GELİRLERİ                       | 1.680,00       | KULÜP YARDIM GİDERLERİ               | 7.920.830,45   |
| SPONSORLUK GELİRLERİ                   | 34.610.622,25  | ALTYAPI ÇALIŞMALARI GİDERİ           | 19.227.436,29  |
| EĞİTİM GELİRLERİ                       | 3.206.233,69   | PROJE GİDERLERİ                      | 605.702,64     |
| KİRA VE İŞLETME GELİRLERİ              | 1.531.973,00   | SPOR MALZEMESİ GİDERLERİ             | 798.768,66     |
| DİĞER GELİRLER                         | 3.331.597,09   | DEMİRBAŞ ALIM GİDERİ                 | 4.600.487,34   |
|                                        |                | PERSONEL GİDERLERİ                   | 20.882.373,80  |
|                                        |                | TOPLANTI GİDERLERİ                   | 1.367.910,95   |
|                                        |                | DİĞER ORGANİZASYON VE FAALİYET GİDER | 1.024.093,42   |
|                                        |                | MİLLİ TAKIM ÖDÜL GİDERLERİ           | 831.309,60     |
|                                        |                | OFİS GİDERLERİ                       | 10.645.737,59  |
|                                        |                | DİĞER GİDERLER                       | 1.402.101,10   |
| GELİRLER TOPLAMI                       | 142.129.442,77 | GİDERLER TOPLAMI                     | 132.031.538,21 |
| GİDER FAZLASI                          |                | GELİR FAZLASI                        | 10.097.904,56  |
| GENEL TOPLAM                           | 142.129.442,77 | GENEL TOPLAM                         | 142.129.442,77 |

| TÜRKİYE SATRANÇ FEDERASYONU          |               |               |               |                                       |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO |               |               |               |                                       |               |               |               |
| AKTİF (VARLIKLAR)                    |               |               |               | PASİF (KAYNAKLAR)                     |               |               |               |
|                                      |               |               |               | (TL)                                  |               |               |               |
| AÇIKLAMA                             |               |               |               | AÇIKLAMA                              |               |               |               |
| I-DÖNEN VARLIKLAR                    |               |               |               | III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR     |               |               |               |
| A-Hazır Değerler                     |               | 16.994.127,99 |               | B-Ticari Borçlar                      |               | 7.661.310,66  |               |
| 3-Bankalar                           | 16.994.127,99 |               |               | 1-Satıcılar                           | 7.620.275,66  |               |               |
| C-Ticari Alacaklar                   |               | 2.844.876,75  |               | 4-Alınan Depozito ve Teminatlar       | 41.035,00     |               |               |
| 1-Alıcılar                           | 1.800.000,00  |               |               | C-Diğer Borçlar                       |               | 702.535,32    |               |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar     | 1.044.876,75  |               |               | 4-Personele Borçlar                   |               |               |               |
| E-Stoklar                            |               | 3.123.192,06  |               | 5-Diğer Çeşitli Borçlar               | 702.535,32    |               |               |
| 5-Diğer Stoklar                      | 3.074.139,96  |               |               | F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük. |               | 877.678,97    |               |
| 7-Verilen Sipariş Avansları          | 49.052,10     |               |               | 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar            | 335.256,08    |               |               |
| H-Diğer Dönen Varlıklar              |               | 11.030.166,06 |               | 2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri    | 542.422,89    |               |               |
| 1-Devreden K.D.V.                    | 10.869.892,43 |               |               | 4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler        |               |               |               |
| 5-İş Avansları                       | 160.273,63    |               |               | G-Borç ve Gider Karşılıkları          |               | -712.374,64   |               |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI              |               |               | 33.992.362,86 | 3-Kıdem Tazminatı Karşılığı           | -712.374,64   |               |               |
| II-DURAN VARLIKLAR                   |               |               |               | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI |               |               | 8.529.150,31  |
| A-Ticari Alacaklar                   |               | 45.466,32     |               | IV-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR      |               |               |               |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar     | 45.466,32     |               |               | E-Borç ve Gider Karşılıkları          |               | 712.374,64    |               |
| C-Mali Duran Varlıklar               |               | 100.000,00    |               | 1-Kıdem Tazminatı Karşılığı           | 712.374,64    |               |               |
| 3-İştirakler                         |               |               |               | UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI |               |               | 712.374,64    |
| 6-Bağlı Ortaklıklar                  | 100.000,00    |               |               | V-ÖZKAYNAKLAR                         |               |               |               |
| D-Maddi Duran Varlıklar              |               |               |               | D-Geçmiş Yıllar Karları               |               | 20.660.473,02 |               |
| 3-Binalar                            | 1.316.585,39  |               |               | 1-Geçmiş Yıllar Karları               | 20.660.473,02 |               |               |
| 4-Tesis, Makine ve Cihazlar          | 2.473.845,49  |               |               | E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         |               | -5.862.073,35 |               |
| 5-Taşıtlar                           | 2.281.794,43  |               |               | 1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)         | -5.862.073,35 |               |               |
| 6-Demirbaşlar                        | 3.733.792,65  |               |               | F-Dönem Net Karı (Zararı)             |               | 10.097.904,56 |               |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)         | -9.806.017,96 |               |               | 1-Dönem Net Karı                      | 10.097.904,56 |               |               |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar      |               |               |               | 2-Dönem Net Zararı (-)                |               |               |               |
| 1-Haklar                             | 1.173.357,29  |               |               |                                       |               |               |               |
| 5-Özel Maliyetler                    | 5.439.014,51  |               |               |                                       |               |               |               |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)         | -6.612.371,80 |               |               |                                       |               |               |               |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI              |               |               | 145.466,32    | ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI                   |               |               | 24.896.304,23 |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI            |               |               | 34.137.829,18 | PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI             |               |               | 34.137.829,18 |
| GENEL TOPLAM                         |               |               | 34.137.829,18 | GENEL TOPLAM                          |               |               | 34.137.829,18 |

**TÜRKİYE SATRANÇ FEDERASYONU İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU**

|                                          |               |               | (TL)          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>AÇIKLAMA</b>                          |               |               |               |
| A-BRÜT SATIŞLAR                          |               | 9.931.005,02  |               |
| 1-Yurtiçi Satışlar                       | 9.844.155,02  |               |               |
| 2-Yurtdışı Satışlar                      | 86.850,00     |               |               |
| B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)                  |               | -26.610,00    |               |
| 1-Satıştan İadeler (-)                   | -26.610,00    |               |               |
| C-NET SATIŞLAR                           |               | 9.904.395,02  |               |
| D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)                |               | -6.043.488,40 |               |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)     | -6.043.488,40 |               |               |
| BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI              |               |               | 3.860.906,62  |
| E-FAALİYET GİDERLERİ (-)                 |               | -6.548.021,50 |               |
| 2-Pazarlama,Satış ve Dağıtım Gider.(-)   | -6.143.838,28 |               |               |
| 3-Genel Yönetim Giderleri (-)            | -404.183,22   |               |               |
| FAALİYET KARI VEYA ZARARI                |               |               | -2.687.114,88 |
| F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR     |               | 917.322,98    |               |
| 3-Faiz Gelirleri                         | 777.856,26    |               |               |
| A-Faal.İlgili Diğ.Ola.Gelir ve Karlar    | 139.466,72    |               |               |
| G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARAR. (-) |               | -63.104,96    |               |
| 4-Kambiyo ve Borsa Değ.Azalış Zar. (-)   | -63.104,48    |               |               |
| 7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)     | -48           |               |               |
| OLAĞAN KAR VEYA ZARAR                    |               |               | -1.832.896,86 |
| I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR             |               | 378,39        |               |
| 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar       | 378,39        |               |               |
| J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)       |               | -135.046,15   |               |
| 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zarar. (-)   | -135.046,15   |               |               |
| DÖNEM KARI VEYA ZARARI                   |               |               | -1.967.564,62 |
| DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI               |               |               | -1.967.564,62 |



**TÜRKİYE SATRAŇ FEDERASYONU İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**31/12/2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO**

| AKTİF (VARLIKLAR)                     |               |              |              | PASİF (KAYNAKLAR)                      |               |               |              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| (TL)                                  |               |              |              | (TL)                                   |               |               |              |
| AÇIKLAMA                              |               |              |              | AÇIKLAMA                               |               |               |              |
| I-DÖNEN VARLIKLAR                     |               |              |              | III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR      |               |               |              |
| A-Hazır Değerler                      |               | 5.819.106,05 |              | B-Ticari Borçlar                       |               | 2.513.277,58  |              |
| 3-Bankalar                            | 5.172.700,09  |              |              | 1-Satıcılar                            | 165.700,08    |               |              |
| 5-Diğer Hazır Değerler                | 646.405,96    |              |              | 5-Diğer Ticari Borçlar                 | 2.347.577,50  |               |              |
| C-Ticari Alacaklar                    |               |              |              | C-Diğer Borçlar                        |               | 138.453,33    |              |
| 1-Alıcılar                            |               |              |              | 4-Personele Borçlar                    | 138.453,33    |               |              |
| D-Diğer Alacaklar                     |               | 165.775,45   |              | 5-Diğer Çeşitli Borçlar                |               |               |              |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar             | 165.775,45    |              |              | D-Alınan Avanslar                      |               | 14.360,60     |              |
| E-Stoklar                             |               | 1.617.488,97 |              | 1-Alınan Sipariş Avansları             | 14.360,60     |               |              |
| 4-Ticari Mallar                       | 1.612.523,42  |              |              | F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.  |               | 195.839,02    |              |
| 7-Verilen Sipariş Avansları           | 4.965,55      |              |              | 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar             | 111.453,54    |               |              |
| H-Diğer Dönen Varlıklar               |               | 231.303,45   |              | 2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri     | 84.385,48     |               |              |
| 1-Devreden K.D.V.                     | 231.303,45    |              |              | G-Borç ve Gider Karşılıkları           |               | -175.796,90   |              |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI               |               |              | 7.833.673,92 | 2-Dönem karı Pş.Öd.Ver.ve Diğ.Y.K(-)   | -175.796,90   |               |              |
| II-DURAN VARLIKLAR                    |               |              |              | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI  |               |               | 2.686.133,63 |
| D-Maddi Duran Varlıklar               |               | 1.244.752,45 |              | V-ÖZKAYNAKLAR                          |               |               |              |
| 5-Taşitlar                            | 3.189.959,45  |              |              | A-Ödenmiş Sermaye                      |               | 830.766,82    |              |
| 6-Demirbaşlar                         | 176.569,99    |              |              | 1-Sermaye                              | 100.000,00    |               |              |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)          | -2.121.776,99 |              |              | 3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları   | 730.766,82    |               |              |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar       |               | 363.743,95   |              | D-Geçmiş Yıllar Karları                |               | 8.737.879,62  |              |
| 1-Haklar                              | 29.920,55     |              |              | 1-Geçmiş Yıllar Karları                | 8.737.879,62  |               |              |
| 5-Özel Maliyetler                     | 361.549,71    |              |              | E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)          |               | -770.102,32   |              |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-)          | -27.726,31    |              |              | 1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)          | -770.102,32   |               |              |
| G-Gel.Yıl. Ait Giderler ve Gelir Thk. |               | 74.936,74    |              | F-Dönem Net Karı (Zararı)              |               | -1.967.564,62 |              |
| 1-Gelecek Yıllara Ait Giderler        | 74.936,74     |              |              | 2-Dönem Net Zararı (-)                 | -1.967.564,62 |               |              |
| H-Diğer Duran Varlıklar               |               | 6,07         |              | ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI                    |               |               | 6.830.979,50 |
| 4-Elden Çıkarılacak Stok. ve MDV      | 67.528,66     |              |              | PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI              |               |               | 9.517.113,13 |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-)          | -67.522,59    |              |              | NAZIM HESAPLAR                         |               |               | 135.046,15   |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI               |               |              | 1.683.439,21 | F-Kanunen Kabul Edilmeyen Gider. Karş. |               | 135.046,15    |              |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI             |               |              | 9.517.113,13 |                                        |               |               |              |
| NAZIM HESAPLAR                        |               |              | 135.046,15   |                                        |               |               |              |
| F-Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler    |               | 135.046,15   |              |                                        |               |               |              |
| GENEL TOPLAM                          |               |              | 9.652.159,28 | GENEL TOPLAM                           |               |               | 9.652.159,28 |